



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Actualités européennes et éclairage sur les dynamiques de coopération et de lobbying collectif à l'échelle européenne

Journée régionale des Tiers Lieux

6 juillet 2026, Grenoble

Inès LEJEUNE

Délégation de la Région Auvergne Rhône-Alpes à Bruxelles

Chargée de mission Entreprises, Recherche et Innovation, Enseignement Supérieur, Santé et Sport | Ines.LEJEUNE@auvergnerhonealpes.fr



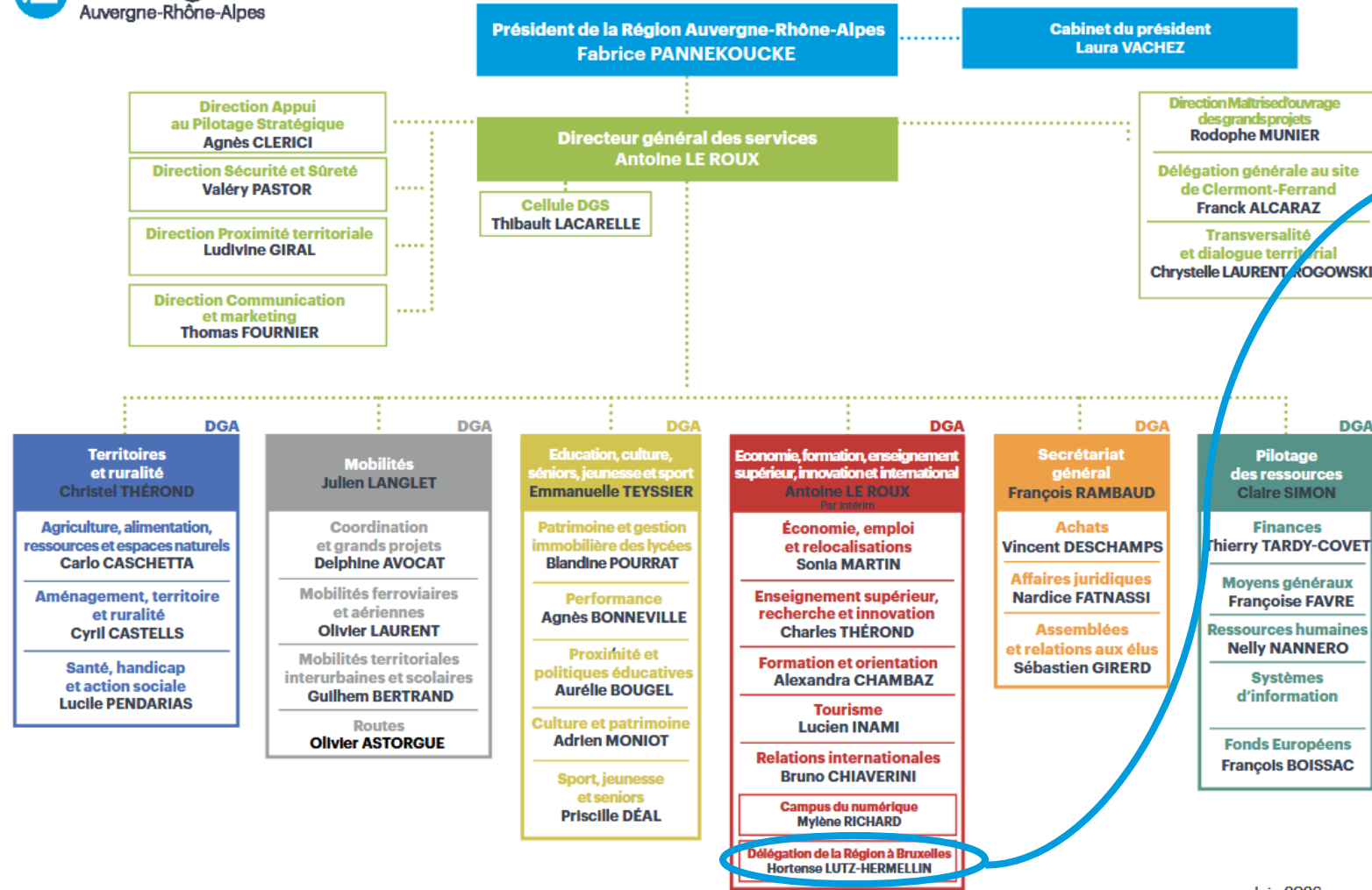


La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

1. Délégation de la Région Auvergne-Rhône-Alpes à Bruxelles : objectifs, rôle et missions



La Délégation de Bruxelles, une émanation du Conseil Régional



La Délégation
de la Région relève de
la **Direction Générale Adjointe**
*Economie, formation,
enseignement supérieur et
innovation*

Juin 2026

Une équipe au service de la Région et de ses acteurs

Sybille DITERICH



Numérique
Tourisme, Culture,
Handicap et citoyenneté,
Info-Comm

Rose BERGÉ



Politique de cohésion,
Agriculture et
Développement rural,
Environnement

Inès LEJEUNE



Entreprises/Industrie,
Recherche et Innovation,
Enseignement supérieur,
Santé et Sport

Jeanne FABREGUETTES



Mobilité durable,
Énergies renouvelables
(dont Hydrogène)

**Hortense
LUTZ-HERMELLIN
Déléguee**



**Gaïa COLLOMBE
Assistante**



La présence régionale à Bruxelles : un enjeu de financement

Fonds structurels gérés par la Région



Politique de cohésion

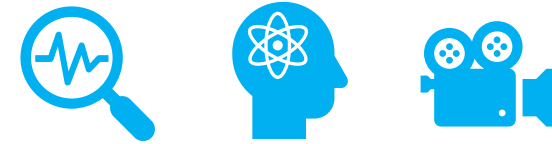
- Fonds européen de développement régional (**FEDER**)
- Une partie du Fond social européen (**FSE**)
- Programme de coopération transfrontalière européenne **ALCOTRA**

Politique agricole commune (PAC)

- Fonds européen agricole pour le développement régional (**FEADER**)
- Liaison entre action de développement de l'économie rurale (**LEADER**)

Programmes sectoriels gérés directement par l'UE

(Agences exécutives et services de la Commission européenne)



- **Horizon Europe** : développement des sciences, de l'innovation et la recherche
- **Erasmus +** : promotion de la mobilité des jeunes et des professionnels
- **Europe créative** : soutenir les secteurs culturels et audiovisuels européens
- **Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe** : déployer des infrastructures (transport, énergie, numérique) transfrontalières
- **LIFE** : soutenir la transition écologique et la lutte contre le changement climatique
- **Digital Europe, CERV**....

Un enjeu de politiques publiques

- Des **compétences** partagées entre l'UE et les régions
- Des **réglementations européennes** ayant des impacts sur les projets des collectivités territoriales et les acteurs du territoire :

Économie, industrie, entreprises

Recherche, innovation et enseignement supérieur

Numérique

Transport

Énergie

Environnement

Politique de cohésion

Agriculture & Développement rural

Tourisme et culture

Santé

Handicap



...et les Régions ont bien compris ces enjeux!

- **Plus de 300 collectivités régionales et locales** européennes ont un bureau de représentation
- **(Presque) toutes les Régions françaises** sont présentes à Bruxelles (associations ou émanations directes)

1990 : Rhône-Alpes ouvre son bureau

2005 : Auvergne

2015 : Fusion





- ✓ Diffusion d'information et identification de bonnes pratiques
- ✓ Mise en œuvre des politiques européennes
- ✓ Consultation des parties prenantes

Législation Politiques Financements

**La Délégation à Bruxelles :
Une interface**



Élus et services | Acteurs et Territoires

- ✓ Recherche de Financements
- ✓ Valorisation des politiques et projets de la Région
- ✓ Représentation institutionnelle

Exemples de dossiers législatifs suivis

- **Préparation du CFP 2028-2034 :**

- Politique Agricole Commune et Politique de cohésion
- Fonds européen pour la compétitivité et programmes sectoriels
- Pacte européen pour la Montagne

- **Industrie-Préférence européenne et compétitivité dans toutes ses dimensions :**

- Approche sectorielle : Chimie, automobile, semi-conducteurs, hydrogène, défense
- Décarbonation : Zéro émission nette, matières premières critiques
- Boussole pour la compétitivité, Accélérateur industriel, Marchés publics
- Stratégies IA, cybersécurité

- **Enseignement supérieur et formation professionnelle**

- Union des compétences
- Alliances d'universités européennes, Diplôme européen (enseignement supérieur et EFP)

- **Culture-tourisme-handicap :**

- Boussole culture, Stratégie pour le tourisme durable
- Stratégie pour les droits des personnes en situation de handicap (mise à jour 2026)

Programmes européens

- HORIZON EUROPE
 - ERASMUS +
- EUROPE CRÉATIVE
 - NEB
 - LIFE
- INNOVATION FUND
 - CERV
- Prix européens



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



2. Priorités politiques de la nouvelle Commission européenne – Orientations actuelles et futures



Évolutions des priorités de la Commission européenne

2024 : élections européennes et début du 2nd mandat d'Ursula von der Leyen à la tête de la Commission européenne → marquent une évolution des priorités de l'UE.

Priorités 2019-2024

Pacte vert pour l'Europe (Green Deal)

- **Green Deal** : objectif neutralité climatique à l'horizon 2050
- **Transition numérique**
- Une économie au service des personnes
- Renforcer la place de l'Europe dans le monde
- Promouvoir le mode de vie européen

Priorités 2024-2029

Boussole pour la compétitivité de l'UE

- **Compétitivité** : simplification, décarbonation, industrialisation et innovation
- **Sécurité et défense**
- Défense des valeurs démocratiques (au sein de l'UE et à l'international)
- Sujets émergents : compétences, logement

Passage d'une politique centrée sur la transition verte et numérique vers une approche davantage axée sur la **compétitivité**, la **simplification**, la **résilience économique** et la **sécurité européenne**.



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



3. Enjeux, structure et ambitions budgétaires du prochain Cadre financier pluriannuel (2028-2034) – Focus sur l'avenir du FSE+



Le contexte de la préparation du CFP 2028-2034

- Contexte **géopolitique** complexe et perspective de l'**élargissement** de l'UE
 - **Remboursement de l'emprunt** commun du plan de relance NGUE (2028)
 - **Nouvelles priorités stratégiques** : compétitivité, autonomie stratégique industrielle et technologique, défense
- Une volonté affichée par la Commission européenne de **rationaliser et simplifier le budget** :
 - **Simplification**, via une enveloppe commune fusionnant notamment la Politique de cohésion et la PAC, déclinée en 27 Plans nationaux et régionaux (PPNR) et un Plan Interreg
 - **Flexibilité**, via la création d'outils et de réserves de réponses aux crises, dont la Facilité de l'UE
 - **Performance**, sur le modèle de la Facilité pour la Reprise et la Résilience (FRR), en conditionnant les paiements à la réalisation d'objectifs

La proposition de CFP 2028-2034 en bref

Le budget européen s'inscrit dans un **Cadre financier pluriannuel** (CFP) qui fixe les montants maximums que l'UE peut dépenser chaque année pour financer ses grandes politiques

Publication en juillet 2025 de **propositions législatives** cadrant la prochaine période :

Règlement établissant le CFP 28-34

Décision sur les ressources propres

Règlement sur la performance du CFP 28-34

Règlement établissant des Plans de partenariats nationaux et régionaux

Règlements sectoriels complémentaires : PAC, Politique de cohésion, etc

Règlements sur les fonds en gestion directe : Fonds pour la compétitivité, Horizon Europe, etc

La Commission propose un budget de **7 ans** (2028-2034) de **1980 milliards €** (*prix courants*) soit 1,26% du RNB de l'UE

Architecture du futur CFP

Proposition de la Commission européenne

RUBRIQUE 1

Plans de partenariats régionaux et nationaux

- 27 Plans de Partenariats nationaux et régionaux (PPNR)
- 1 Plan Interreg
- 1 instrument de réponse aux crises : la Facilité de l'UE

RUBRIQUE 2

Compétitivité, prospérité et sécurité

- Fonds européen pour la compétitivité
- Autres programmes sectoriels dont :
 - Horizon Europe
 - MIE
 - Erasmus +
 - Nouveau programme AgoraEU
 - Mécanisme européen de protection civile

RUBRIQUE 3

Europe dans le monde

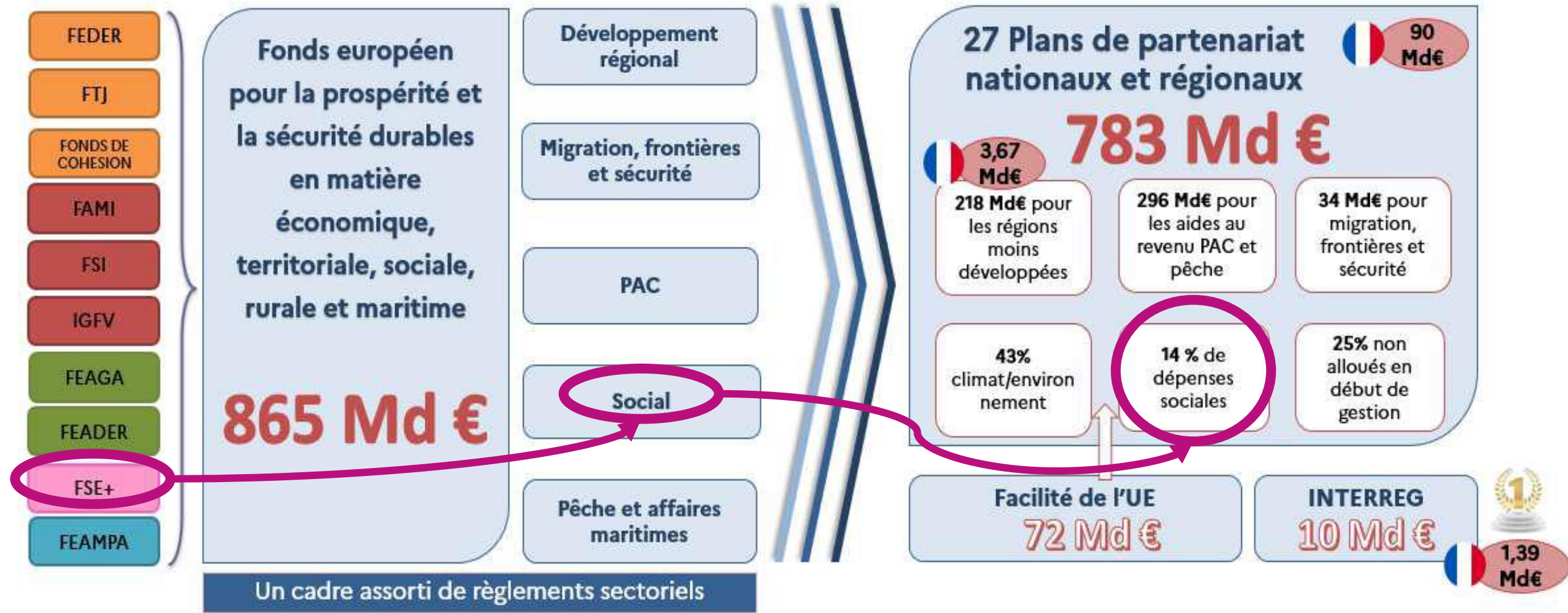
- Fonds Europe dans le monde
- Politique étrangère et de sécurité commune (PESC)
- Pays et territoires d'Outre-mer

RUBRIQUE 4

Dépenses de l'administration publique européenne

Les Plans de partenariat nationaux et régionaux (PPNR)

Focus futur FSE+



Les PPNR : principes clés

Focus futur FSE+

Architecture :

- Fin de la séparation traditionnelle des fonds en gestion partagée (FEDER, FSE+, FEADER)

Montants disponibles :

- 783 milliards € du Fonds unique, décliné via 27 PPNR
- *Fléchage à 14% pour les objectifs sociaux, à l'échelle du PPNR, qui remplace une ligne budgétaire dédiée au FSE+*

Mise en œuvre :

- Principe de partenariat : rôle des Régions à définir au niveau des Etats membres
→ *Volonté des Régions françaises de conserver des chapitres régionaux avec les Régions comme AG*
- Logique de performance : remboursement selon l'atteinte d'objectifs
- Soumission des PPNR avant juin 2027 par l'Etat membre

Les PPNR : objectifs

Focus futur FSE+

Prosperité durable

Attractivité des territoires, droit de rester, stratégies de développement intégré ; Base industrielle, chaînes d'approvisionnement, compétitivité ; Transition énergétique et climatique (dont TEN-E) ; Transformation numérique ; Recherche, développement, innovation ; Logement social et abordable ; Infrastructures de transport (dont TEN-T) ; Tourisme ; Gestion de l'eau, protection de l'environnement, adaptation au changement climatique (dont NEB)

Défense et sécurité

Base industrielle de défense et mobilité militaire ; Préparation aux crises et catastrophes ; Infrastructures critiques énergie, transport et cybersécurité

Cohésion sociale

***Emploi et conditions de travail ; Offre de main-d'œuvre, éducation et compétences** ; Égalité des chances, inclusion (dont sans-abrisme) ; Accès aux services (dont santé) ; Changement démographique (dont pénuries MO et disparités régionales) ; Impacts sociaux des émissions de GES (dont transports)*

Qualité de vie

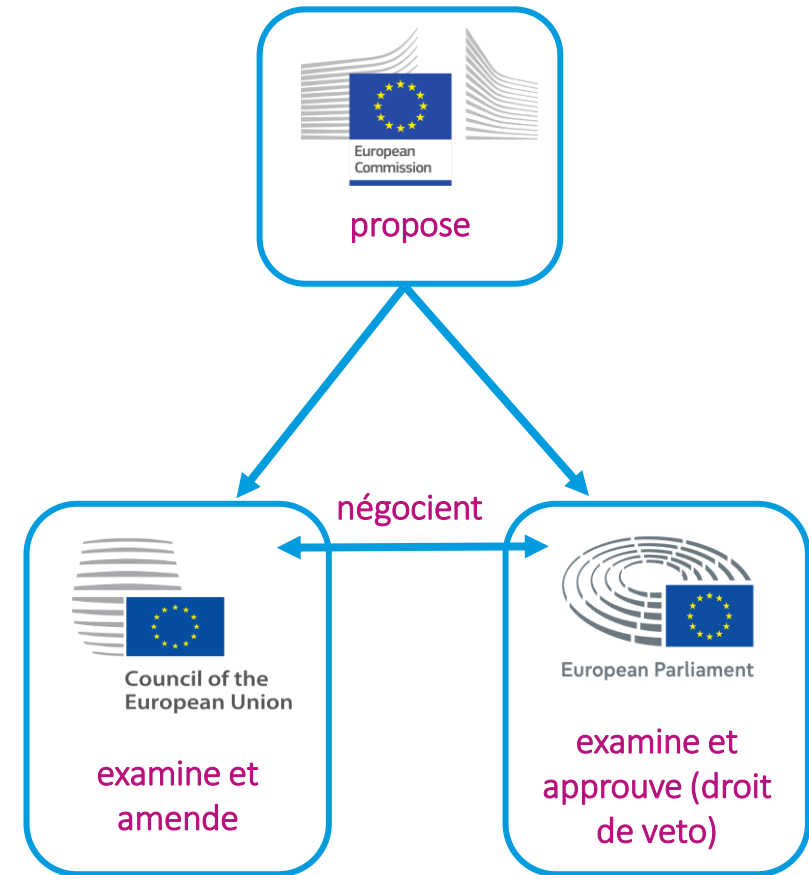
Revenu des agriculteurs ; Sécurité alimentaire ; Attractivité des zones rurales (dont santé et renouvellement générationnel) ; Pêche ; Gestion durable de l'agriculture et de la foresterie

Droits fondamentaux

Valeurs de l'UE ; État de droit ; Efficacité de l'administration publique ; Promotion de la culture

Calendrier des négociations

- **Juillet 2025** : **Présentation des textes** par la Commission européenne
- **Décembre 2025** : Premières réactions des États membres, sous présidence danoise. Les États appellent à **conclure un accord d'ici fin 2026**
- **Juin 2026** : Premier **compromis chiffré** des États membres qui demande une réduction de 2% du budget global
- **Décembre 2026** : Objectif **position officielle** des États membres, sous présidence irlandaise, pour une adoption des règlements en 2027



Etat des lieux des négociations



- **Position Parlement européen (avril 2026) :**
 - ✓ Demande que le FSE+ reste un programme autonome et distinct doté d'une enveloppe financière spécifique (de 124 milliards €)



- **Position partielle des États membres (juin 2026) :**
 - ✓ **Valide le Fonds unique et l'architecture des PPNR**
 - ✓ Approche dite partielle car elle n'aborde pas les montants - réservés aux discussions des chefs d'État et de gouvernement - ni certaines dispositions horizontales



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



4. Perspectives post-2027 : quelles opportunités ?



Les financements européens : quelles opportunités post-2027 ?

Financements sur le volet social dans les PPNR

Gestion au niveau national et éventuellement régional

Pas de visibilité à ce stade sur la structure et mise en œuvre définitive

Programmes européens de financement sectoriels

ERASMUS+

CERV+ (intégré à AgoraEU)

Fonds pour la compétitivité

Gestion directe via la Commission européenne et ses agences exécutives.

Pour ERASMUS+, pilotage l'Agence Erasmus+ France (*volets Education & Formation*) et l'Agence du Service civique (*volets Jeunesse & Sport et Corps européen de solidarité*).

Spécificités et exigences des projets européens :

- Dimension transnationale
- Fonctionnent sur la base d'appels à projet (AAP)
- Limite temporelle
- Différents statuts : coordinateur ou partenaire
- Connaissance et expertise attendues en matière de montage de projet (ingénierie financière, gestion de projet)

Programmes européens de financement sectoriels

ERASMUS+

Programme européen pour la formation, l'éducation, la jeunesse et le sport. Il permet de financer :

- Des actions de mobilité des personnels, élèves et jeunes
- Des projets de partenariats
- Des actions de soutien à l'élaboration des politiques éducatives et de promotion de la citoyenneté européenne.

Enveloppe de **+ 26 milliards d'euros pour la 2021-2027.**

Budget de **40,8 milliards d'euros** proposé par la Commission européenne pour la prochaine période 2028-2034.

CERV+ (intégré à AgoraEU)

Programme Citoyens, égalité, droit et valeurs : promotion des valeurs de l'UE et soutien des actions en faveur de la construction de l'identité européenne ainsi que la participation à la vie démocratique. Se décline en 4 volets :

- Valeurs de l'UE
- Égalité, Droits et Égalité de genre
- Engagement et participation des citoyens
- Lutte contre les violences envers les femmes les enfants et les groupes à risque.

FONDS POUR LA COMPÉTITIVITÉ

Vise à contribuer à renforcer la compétitivité de l'UE, en investissant dans des **technologies stratégiques** dans 4 domaines: 1) Transition propre et la décarbonation; 2) Transition numérique; 3) Santé, biotechnologies, agriculture et bioéconomie; 3) Défense et espace.

→ Inclut un volet « soutien aux entreprises », avec notamment l'objectif de « **promouvoir l'entrepreneuriat, y compris l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes et l'acquisition de compétences entrepreneuriales et commerciales.** »



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



5. Réseaux et actions de lobbying : comment s'insérer dans ces dynamiques ?



Les réseaux, initiatives et alliances au niveau européen

- **ERRIN** : Réseau des régions européennes pour la recherche et l'innovation (120 organisations régionales).
- **Euromontana** : Association européenne multisectorielle pour la coopération et le développement des territoires de montagne (70 membres).
- **4 Moteurs pour l'Europe** : Collaboration entre AURA, Bade-Wurtemberg (Allemagne), Catalogne (Espagne) et Lombardie (Italie).
- **EURegions4Cohesion** : Alliance informelle pour la défense des Régions comme autorités de gestion de la Politique de cohésion.
- **Groupes de travail des régions françaises** : Cohésion, Transports, Recherche & Innovation...

Analyses
législatives

Stratégies
communes

Documents de
position

Rencontres
institutionnelles
et politiques

Les réseaux européens

Exemples de réseaux européens sur les thématiques de la formation :

- Plateforme européenne pour l'apprentissage tout au long de la vie (*Lifelong Learning Platform* – [LLL](#))
- Association européenne pour l'éducation des adultes (*European Association for the Education of Adults* – [EAEA](#))
- European Forum of Technical and Vocational Education and Training ([EfVET](#))



Intérêt/enjeu éventuel de faire reconnaître le concept de Tiers-Lieux au niveau européen

Quel intérêt ?

- ÉCHANGES DE BONNES PRATIQUES
- MISE EN COMMUN DES RESSOURCES/CAPACITÉS D'INFLUENCE
- RECHERCHE DE PARTENAIRES POUR DES PROJETS



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



Merci pour votre attention !

