

R O B U S T E S S E

par SANA DIEUDONNÉ
docteur en biologie

Rencontre annuelle DEFFINOV - 6 juillet 2026 - Lyon

facilitation graphique : *etpourquoipas* *asaline*



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Relief

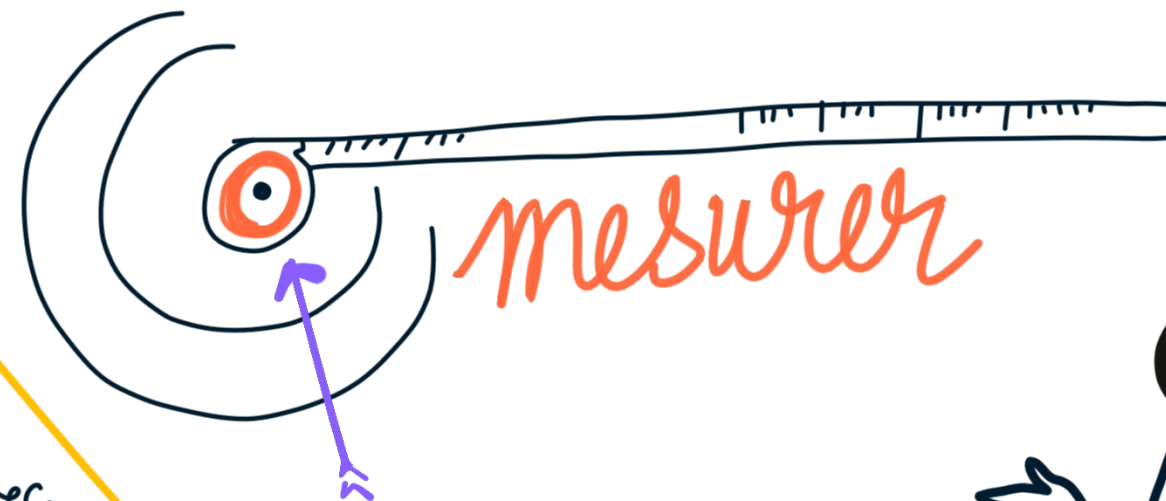
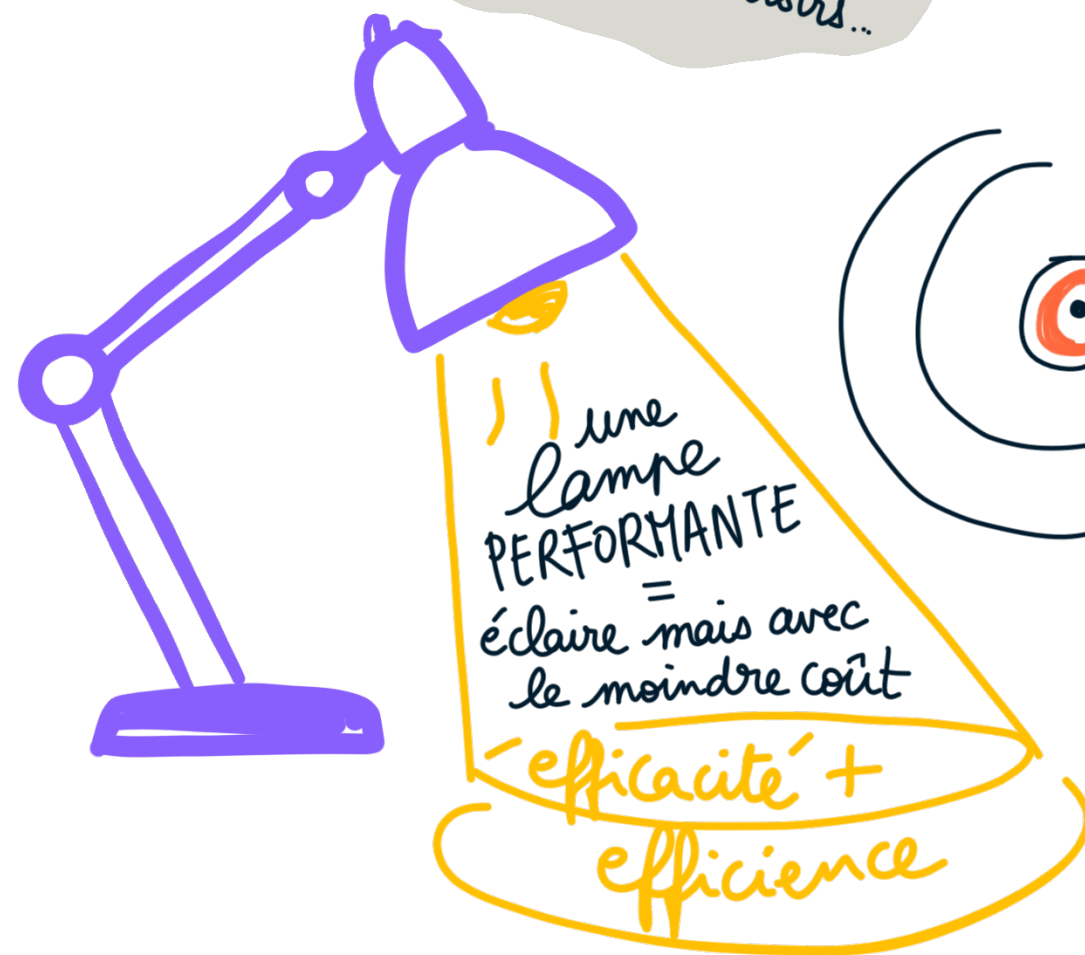
PERFORMANCE OPTIMISATION

s'invite dans
la façon de penser...
même dans les loisirs...

dire
Non?

se sentir
satisfait?

- dépassement
- dopage
- classement
- indicateur
- optimisation
- efficacité
- réussir
- ...



Cette mesure (indicateur)
est-elle une cible?

quand on atteint un objectif,
on loupe tous les autres!

qu'est-ce que je fragilise
quand je vise l'optimisation?

par SANA DIEUDONNÉ
docteur en biologie

ROBUSTESSE = SOUS OPTIMISATION



ROBUSTESSE = sous optimisation



les plantes sont vertes
c'est donc sous-optimal
pour leur photosynthèse
sinon elles seraient noires



Heureusement pour nous!
Sinon elles brûleraient...

NE PAS DERANGER
JE SUIS EN BURNOUT



aucune autre espèce
que SAPIENS n'est
en Burnout !

R O B U S T E S S E

=
INCOHERENCES

→ Place pour les forces opposées
s'assurer des freins



Si vos équipes vous
disent toujours **OUI**

apprenez-leur
à dire **NON!**

R O B U S T E S S E

A L É A T O I R E

=

I N A C H E V E M E N T

ne connaissez-vous pas
des inventions
fruit du hasard ?

dédier
du Temps à
l'expérimentation
inattendue

R O B U S T E S S E
=
R E D O N D A N C E



un avion
peut voler
avec 1 seul
moteur ...



et vous dans
vos équipes,
avez-vous des compétences
clés qui ne soient pas
redondantes ?

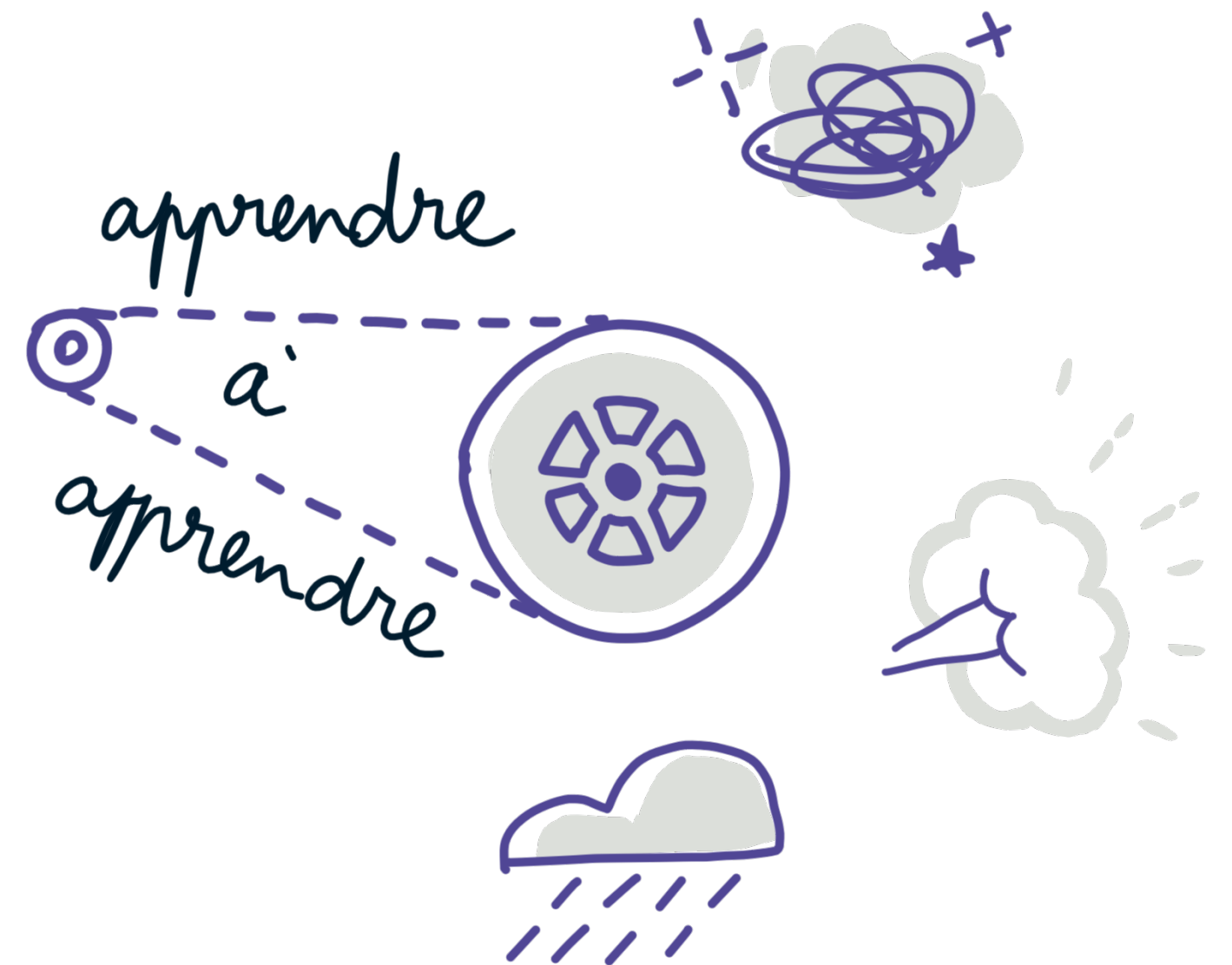
R O B U S T E S S E

=

A D A P T A B I L I T É



les tiers-lieux
n'en sont-ils
pas le meilleur
exemple ?



R O B U S T E S S E

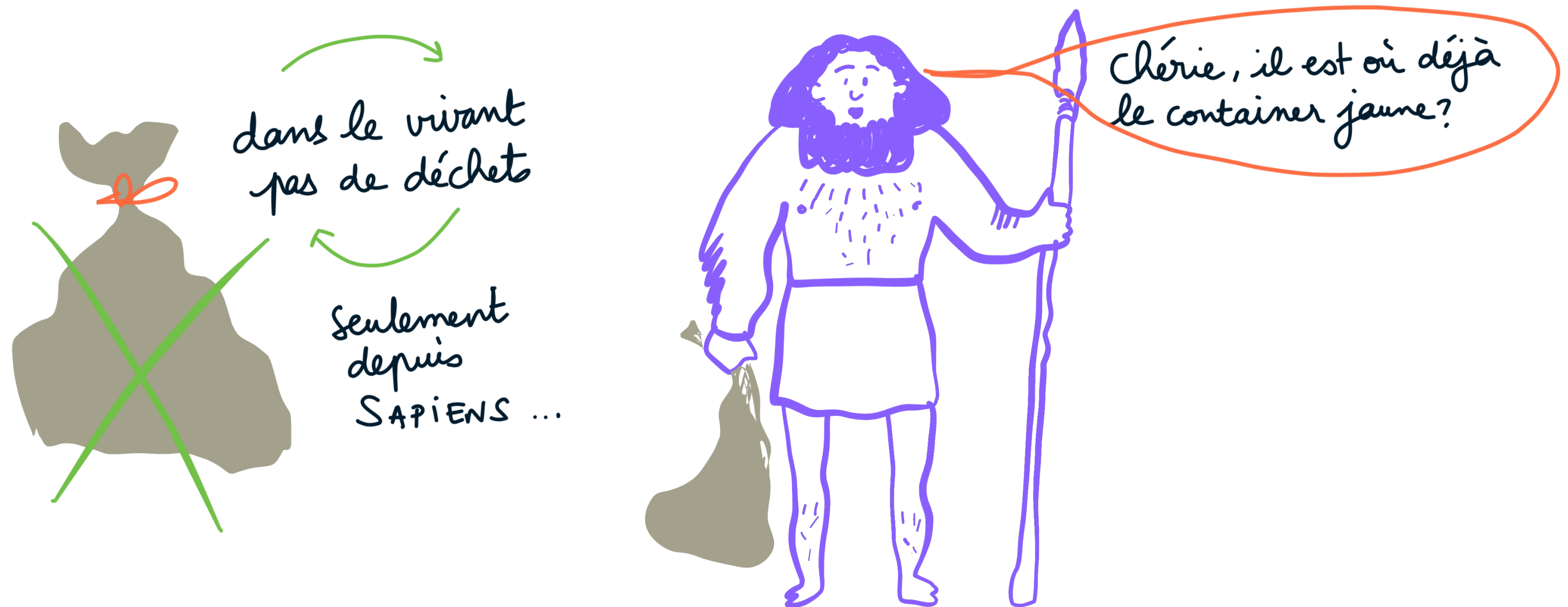
=

C O O P É R A T I O N



la coopération
est universelle
en cas de crise !

R O B U S T E S S E
= C I R C U L A R I T É



R O B U S T E S S E

le mot de la fin ...



on ne peut pas
être robuste dans
un projet si on
ne s'épanouie pas
dedans !